



جامعة سيدي محمد بن عبد الله

UNIVERSITÉ SIDI MOHAMED BEN ABDELLAH DE FES

Université Sidi Mohamed Ben Abdellah

جامعة سيدي محمد بن عبد الله بفاس

UNIVERSITÉ SIDI MOHAMED BEN ABDELLAH DE FES

المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير بفاس

ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION DE FES



خمسون سنة من العطاء والتميز

RAYONNEMENT & EXCELLENCE



تنظم المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير فاس و شعبة المالية والمراقبة والتدقيق و مختبر البحوث والدراسات في الإدارة وريادة الأعمال والتمويل (LAREMEF) و فريق البحث في المالية والحوكمة والاستدامة

مؤتمر دولي تحت عنوان

الإدارة الاستشفائية في عصر التغطية الصحية الشاملة : الحوكمة والأداء واستدامة التمويل

2026

17-18

أبريل

2026

تفرض إصلاحات النظام الصحي المغربي حوكمة مستشفيات متجددة، قائمة على الإدارة والبيانات والأداء، من أجل ضمان الكفاءة والجودة والاستدامة في سياق تعميم التغطية الصحية

المحاور الموضوعاتية للمؤتمر

المحور الأول: الحوكمة والقيادة الاستراتيجية وأجهزة الرقابة في المؤسسات الاستشفائية

المحور الثاني: التمويل والأداء الاقتصادي واستدامة المنظومة الصحية

المحور الثالث: الموارد البشرية والكفاءات والتحول التنظيمي الاستشفائي

المحور الرابع: التحول الرقمي والابتكار التنظيمي والأداء الاستشفائي

المحور الخامس: إمكانية الولوج وقرب الرعاية والحد من التفاوتات الترابية

كلية الطب والصيدلة وطب الأسنان جامعة سيدي محمد بن عبد الله – فاس



للتواصل

colloque.mgthospitalier@gmail.com



تحت تنسيق

منسق المؤتمر: الأستاذ عبد النبي السباعي

المنسق المشارك: الأستاذ سفيان أومان

التقويم التوقعي

آخر أجل لإرسال الملخصات

مارس 6
2026

إشعار بالقبول

مارس 25
2026

آخر أجل لتقديم النص الكامل

أبريل 3
2026

مؤتمر دولي

أبريل 17-18
2026



Alternatives Managériales Économiques

بشراكة مع: مجلة البدائل الإدارية والاقتصادية

انخرط المغرب منذ سنوات عدة في إصلاح طموح لمنظومته الصحية الوطنية التي تُعدّ أحد أبرز الأوراش في المملكة إذ تهدف إلى ضمان حصول جميع المواطنين على رعاية صحية ، منصفة ومستدامة وذات جودة، مع تحديث الحوكمة وتمويل القطاع .

ويرتكز هذا التحول الجوهرى على عدة محاور استراتيجية: إعادة تنظيم الخريطة الصحية من خلال إنشاء المجموعات الصحية GST

وتثمين الرأس مال البشري في مجال الصحة وتحديث البنى التحتية الاستشفائية ورقمنة الخدمات والتدبير، وكذلك إحداث الهيئة العليا ، المكلفة بتعزيز التنظيم وجودة الخدمات HAS .

تعبّر هذه الإصلاحات عن إرادة سياسية راسخة لإرساء منظومة صحية أكثر أداً و صموداً واستدامة مالية. وفي هذا السياق، تضطلع المستشفيات بدور محوري، إذ تتحول إلى فضاءات للابتكار والتنسيق والتعلم التنظيمي، حيث تتقاطع رهانات الأداء والجودة والإنصاف .

لم يعد المستشفى العام يُنظر إليه مجرد مزود للخدمات الصحية، بل أصبح يضطلع بمهمة استراتيجية في تدبير الموارد وتحسين المسارات والارتقاء المستمر بالخدمات المقدمة للمواطنين . ويصاحب هذا التطور تحديات جسيمة: شح الموارد البشرية المؤهلة، والتفاوتات الجهوية المستمرة، والضغوط الميزانية، وتعقيد دوائر التمويل، وضرورة تعزيز الثقة بين المواطنين والمؤسسات والمهنيين الصحيين .

في ظل بيئة متحولة ، يبرز التدبير الاستشفائي بوصفه رافعة حاسمة لضمان نجاح الإصلاحات وترسيخ استدامة المنظومة . وفي هذا الأفق يتموضع هذا المؤتمر، الذي يسعى إلى الإسهام في التفكير الجماعي حول شروط تدبير استشفائي فعّال ومنصف ومستدام في عصر التغطية الصحية الشاملة .

تفرض التحولات الراهنة للمنظومة الصحية المغربية إعادة التفكير بعمق في أنماط حوكمة وتدير المؤسسات الاستشفائية لم يعد بالإمكان النظر إلى المستشفى العام باعتباره مجرد وحدة للرعاية الصحية، بل هو منظمة معقدة في تقاطع المنطق الطبي والاقتصادي والاجتماعي والترابي. يتوقف نجاح الإصلاحات المنجزة إلى حد بعيد على قدرة هذه الهياكل على التكيف والابتكار والتعبئة الفعّالة لمواردها البشرية والمالية. ويحتل التدبير الاستشفائي في هذا المنظور مكانة استراتيجية، فهو يشكل الصلة بين الرؤية الوطنية لتحويل المنظومة الصحية وتنفيذها الميداني. وتغدو جودة القيادة المؤسساتية وتنسيق الفرق والشفافية في التدبير الميزانياتي وثقافة الأداء شروطاً جوهرية لضمان استدامة النموذج.

هنا تبرز متطلبات جديدة: إرساء حوكمة تشاركية قادرة على إدماج المهنيين الصحيين في صنع القرار؛ وتعزيز الكفاءات الإدارية والاستراتيجية للإطارات الاستشفائية؛ واعتماد أدوات التقييم والمراقبة المبنية على مؤشرات أداء ملائمة؛ وتعزيز ثقافة تنظيمية محورها الجودة والمسؤولية والإنصاف.

أيضاً وفي بيئة يتصاعد فيها حضور الرقمنة وتحليل البيانات الصحية والصحة عن بُعد، تجد المؤسسات نفسها مدفوعة إلى إعادة التفكير في أنماط اشتغالها وتفاعلها. ويصبح التدبير المبني على البيانات وإدماج الملف الطبي المعلوماتي وتدبير التدفقات وقابلية التشغيل البيئي للأنظمة روافع أساسية للفعالية والشفافية.

على الصعيد الاقتصادي، يظل سؤال استدامة التمويل في صلب النقاش و يستلزم توسيع التغطية الصحية الشاملة آليات جديدة للتنظيم وتخصيص الموارد، تُوفّق بين الاستدامة المالية والولوجية وجودة الرعاية. ويشكل البحث عن نماذج هجينة تجمع الشراكات بين القطاعين العام والخاص والتضامن الجهوي والابتكار الميزانياتي حقلاً استكشافياً واعداً.

يطمح هذا المؤتمر أن يكون منصة للتبادل والتحليل والبناء المشترك بين الباحثين والممارسين وصانعي القرار، حول هدف مشترك: التفكير في نموذج للتدبير الاستشفائي القادر على الجمع بين الأداء والأنسنة والإنصاف في عصر التغطية الصحية الشاملة.

المحور الأول: الحوكمة والقيادة الاستراتيجية وأجهزة الرقابة في المؤسسات الاستشفائية

تحليل نماذج الحوكمة الاستشفائية والقيادة الاستراتيجية وأجهزة الرقابة في عصر التغطية الصحية الشاملة، بما في ذلك دور المجموعات الصحية الترايبية في التنسيق و الأداء GST .

المحور الثاني: التمويل والأداء الاقتصادي واستدامة المنظومة الصحية

التفكير في آليات التمويل والأداء الاقتصادي والاستدامة المالية للمؤسسات الاستشفائية في سياق الإصلاحات الجارية، والبحث عن نماذج تمويله مبتكرة تضمن الاستدامة والجودة في آن واحد

المحور الثالث: الموارد البشرية والكفاءات والتحول التنظيمي الاستشفائي

دراسات حول تدبير الموارد البشرية وتطوير الكفاءات والتحفيز والقيادة ودورها في التحول التنظيمي وتحسين جودة الرعاية الصحية وسلامة المرضى

المحور الرابع: التحول الرقمي والابتكار التنظيمي والأداء الاستشفائي

استكشاف آثار الرقمنة والملف الطبي المعلوماتي والتكنولوجيات الحديثة على التدبير الاستشفائي وصنع القرار وأداء المؤسسات الصحية

المحور الخامس: إمكانية الولوج وقرب الرعاية والحد من التفاوتات الترايبية

تحليل الاستراتيجيات الترايبية الرامية إلى تقليص التفاوتات الجهوية وتعزيز القرب والإدماج في الولوج إلى الخدمات الصحية

رابعاً: شروط التقديم

- ✓ يمكن صياغة مقترحات التواصل باللغة العربية أو الفرنسية أو الإنجليزية
- ✓ رسل الملخصات على البريد الإلكتروني حصرياً بصيغة WORD
✉ colloque.mgthospitalier@gmail.com
- ✓ سيخضع كل ملخص لتقييم مجهول الهوية من قِبَل اللجنة العلمية، وإشعار للمؤلفين مرفوقاً عند الاقتضاء بتوصيات المراجعة
- ✓ سيُدعى المؤلفون الذين قُبلت ملخصاتهم إلى تقديم النص الكامل لمداخلتهم وفق معايير التحرير المعتمدة
- ✓ ستكون المساهمات المختارة موضوع عروض شفوية خلال المؤتمر. مدة تقريبية 15: دقيقة، يعقبها نقاش مع الحضور
- ✎ يمكن أن تكون بعض المساهمات موضوع اقتراح للثمين العلمي في المجلة الشريكة والمجلة المحكمة المصنفة على البدائل الإدارية والاقتصادية و دراسة إمكانية إنتاج كتاب جماعي

الملخصات (المرحلة الأولى) ✓

- عنوان المداخلة
- الاسم الكامل للمؤلف (المؤلفين)
- المؤسسة والجامعة المنتسب إليها
- البريد الإلكتروني والهاتف
- متن الملخص: لا يتجاوز 300 كلمة
- يجب أن يعرض الملخص بوضوح: الإشكالية، والأهداف، والمنهجية، والمساهمات الرئيسية
- الكلمات المفتاحية: من 3 إلى 5 كلمات بصيغة مائلة

النص الكامل (للمقبولين) ✓

- الحجم: A 4
- الهوامش 2.5: سم (أعلى، أسفل، يسار، يمين)
- الحجم 12: — تباعد الأسطر 1.5: — النص محاذاً — الخط CALIBRI
- صفحة الغلاف (الاسم الكامل للمؤلفين) Calibri، الاسم الكامل عنوان المقال (غامق، 15 ملخصان بالفرنسية والإنجليزية الوضع والمؤسسة والبريد الإلكتروني والهاتف في الحاشية السفلية للصفحة الأولى فقط مع الكلمات المفتاحية
- الصفحات التالية Word متن النص بصيغة (محاذاً، تباعد 1.5، Calibri، 12)
- الملاحق: تُدرج الأدوات المنهجية في الملاحق (شبكة المقابلة، استمارة الاستبيان، جداول النتائج الكاملة...)
- الجداول والأشكال: مرقّمة ومدرجة في متن النص مع عنوان فوق كل منه

سادساً: التقويم التوقعي

آخر أجل لإرسال الملخصات	مارس 6 2026	■
إشعار بالقبول	مارس 25 2026	■
آخر أجل لتقديم النص الكامل	أبريل 3 2026	■
المؤتمر الدولي – افتتاح على الساعة 15h00	أبريل 17-18 2026	■

للمزيد من المعلومات

المدرسة الوطنية للتجارة و التسيير

colloque.mgthospitalier@gmail.com

